

# ASSOCIAZIONE MONTE TABOR

Sede in Via Olgettina, 46 -Milano  
 Iscriz. Prefettura - Uff. Riconosc.Giuridici  
 al n. 469 pag. 724 - Vol.II REA n.1502466  
 Codice Fiscale e P.IVA 03271350153

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza	%
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>				
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali</b>				
<i>B.I.7) Altre Immobilizzazioni Immateriali</i>	21.465	51.250	-29.785	-58,12
<b>Totale Immobilizzazioni Immateriali</b>	21.465	51.250	-29.785	-58,12
<b>B.II) Immobilizzazioni Materiali</b>				
<i>B.II.1) Terreni e Fabbricati</i>	2.412.175	2.387.496	24.679	1,03
<i>B.II.2) Impianti e Macchinario</i>	102.194	118.906	-16.712	-14,05
<i>B.II.3) Attrezzature industriali e commerciali</i>	77.168	95.542	-18.374	-19,23
<i>B.II.4) Altri beni Materiali</i>	30.510	42.420	-11.910	-28,08
<i>B.II.5) Immobilizzazioni in corso e acconti</i>	117.271	0	117.271	N. D.
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali</b>	2.739.318	2.644.364	94.954	3,59
<b>B.III) Immobilizzazioni Finanziarie</b>				
<i>B.III.1) Partecipazioni</i>				
<i>B.III.1.b) Partecipazioni in imprese Collegate</i>	20.028	124.376	-104.348	-83,90
<i>B.III.2) Crediti</i>				
<i>B.III.2.b.2) Crediti v/Collegate oltre 12 mesi</i>	0	0	0	N. D.
<i>B.III.3) Altri Titoli</i>	0	0	0	N. D.
<b>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</b>	20.028	124.376	-104.348	-83,90
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	2.780.811	2.819.990	-39.179	-1,39
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>C.II) Crediti</b>				
<b>C.II.1) Crediti verso Clienti</b>				
<i>C.II.1.a) Crediti verso Clienti entro 12 mesi</i>	181.692	199.665	-17.973	-9,00
<b>Totale Crediti verso Clienti</b>	181.692	199.665	-17.973	-9,00
<b>C.II.3) Crediti verso imprese Collegate</b>				
<i>C.II.3.a) Crediti v/Collegate entro 12 mesi</i>	0	0	0	N. D.
<b>Totale Crediti verso imprese Collegate</b>	0	0	0	N. D.
<b>C.II.4 bis) Crediti Tributari</b>				
<i>C.II.4 bis.a) Crediti Tributari entro 12 mesi</i>	189.195	183.716	5.479	2,98
<b>Totale Crediti Tributari</b>	189.195	183.716	5.479	2,98
<b>C.II.5) Crediti verso Altri</b>				
<i>C.II.5.a) Crediti verso Altri entro 12 mesi</i>	259.013	316.763	-57.750	-18,23
<i>C.II.5.b) Crediti verso Altri oltre 12 mesi</i>	1.466.618	1.401.896	64.722	4,62

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza	%
<b>Totale Crediti verso Altri</b>	1.725.631	1.718.659	6.972	0,41
<b>Totale Crediti</b>	2.096.518	2.102.040	-5.522	-0,26
C.III.6) Altri Titoli	2.987.079	0	2.987.079	N. D.
<b>Totale altri titoli</b>	2.987.079	0	2.987.079	N. D.
<b>C.IV) Disponibilità Liquide</b>				
C.IV.1) Depositi Bancari e Postali	3.892.910	6.796.906	-2.903.996	-42,73
C.IV.3) Danaro e Valori in Cassa	5.604	3.644	1.960	53,79
<b>Totale Disponibilità Liquide</b>	3.898.514	6.800.550	-2.902.036	-42,67
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	8.982.111	8.902.590	79.521	0,89
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
D.2) Altri Ratei e Risconti Attivi	90.053	67.006	23.047	34,40
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	90.053	67.006	23.047	34,40
<b>TOTALE ATTIVO</b>	11.852.975	11.789.586	63.389	0,54
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
A.I) Capitale	5.013.449	5.013.449	0	
A.III) Riserva di Rivalutazione	68.942	68.942	0	
<b>A.VII) Altre Riserve, distintamente indicate</b>				
A.VII.1) Riserve facoltative	179.999	179.999	0	
A.VII.7) Altre riserve	1.624.435	1.630.585	-6.150	-0,38
<b>Totale Altre Riserve</b>	1.804.434	1.810.584	-6.150	-0,34
A.VIII) Utili (Perdite) portati a nuovo	23.798	-361.877	385.675	-106,58
A.IX) Risultato dell'esercizio	140.505	385.675	-245.170	-63,57
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	7.051.128	6.916.773	134.355	1,94
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO</b>	1.650.601	1.718.063	-67.462	-3,93
<b>D) DEBITI</b>				
<b>D.4) Debiti verso Banche</b>				
D.4.a) Debiti verso Banche entro 12 mesi	0	0	0	N. D.
<b>Totale Debiti verso Banche</b>	0	0	0	N. D.
<b>D.7) Debiti verso Fornitori</b>				
D.7.a) Debiti verso Fornitori entro 12 mesi	1.730.918	1.664.155	66.763	4,01
<b>Totale Debiti verso Fornitori</b>	1.730.918	1.664.155	66.763	4,01
<b>D.12) Debiti Tributarî</b>				
D.12.a) Debiti Tributarî entro 12 mesi	152.022	141.006	11.016	7,81
<b>Totale Debiti Tributarî</b>	152.022	141.006	11.016	7,81
<b>D.13) Debiti v/Istituti di Previdenza</b>				
D.13.a) Debiti v/Istituti Previdenza entro 12 mesi	179.253	175.199	4.054	2,31
<b>Totale Debiti v/Istituti di Previdenza</b>	179.253	175.199	4.054	2,31
<b>D.14) Atri Debiti</b>				
D.14.a) Atri Debiti entro 12 mesi	925.169	1.025.589	-100.420	-9,79
D.14.b) Atri Debiti oltre 12 mesi	90.000	75.000	15.000	20,00

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza	%
<b>Totale Atri Debiti</b>	1.015.169	1.100.589	-85.420	-7,76
<b>TOTALE DEBITI</b>	3.077.362	3.080.949	-3.587	-0,12
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>				
<i>E.2) Altri Ratei e Risconti Passivi</i>	73.883	73.800	83	0,11
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	73.883	73.800	83	0,11
<b>TOTALE PASSIVO</b>	11.852.974	11.789.585	63.389	0,54
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<i>A.1) Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni</i>	8.858.566	8.900.457	-41.891	-0,47
<i>A.5) Altri Ricavi e Proventi</i>				
<i>A.5.a) Ricavi e proventi diversi</i>	268.184	71.258	196.926	276,36
<i>A.5.b) Plusvalenze da cessione cespiti</i>	0	8	-8	-100,00
<i>A.5.c) Proventi straordinari</i>	606.226	3.899	602.327	15448,24
<i>A.5.h) Contributi in conto esercizio</i>	6.653	1.672	4.981	297,91
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	9.739.629	8.977.294	762.335	8,49
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<i>B.6) Costi mat. prime, sussid., di consumo e merci</i>	530.604	545.012	-14.408	-2,64
<i>B.7) Costi per Servizi</i>	3.830.300	3.306.030	524.270	15,86
<i>B.8) Costi per godimento di beni di terzi</i>	278.227	271.575	6.652	2,45
<i>B.9) Costi per il Personale</i>				
<i>B.9.a) Salari e Stipendi</i>	3.383.141	3.264.443	118.698	3,64
<i>B.9.b) Oneri Sociali</i>	839.542	774.441	65.101	8,41
<i>B.9.c) Trattamento di Fine Rapporto</i>	225.234	223.717	1.517	0,68
<i>B.9.e) Altri costi per il personale</i>	76.310	57.794	18.516	32,04
<b>Totale Costi per il Personale</b>	4.524.227	4.320.395	203.832	4,72
<b>B.10) Ammortamenti e Svalutazioni</b>				
<i>B.10.a) Amm.to Immobilizzazioni Immateriali</i>	33.446	44.636	-11.190	-25,07
<i>B.10.b) Amm.to Immobilizzazioni Materiali</i>	232.797	261.767	-28.970	-11,07
<i>B.10.d.1) Svalutazione crediti attivo circolante</i>	0	0	0	N. D.
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	266.243	306.403	-40.160	-13,11
<i>B.14) Oneri diversi di gestione</i>	103.448	117.667	-14.219	-12,08
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	9.533.049	8.867.082	665.967	7,51
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA</b>	206.580	110.212	96.368	87,44
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
<i>C.15.a) dividendi da partecip.in imprese collegate</i>	129.960	128.085	1.875	1,46
<i>C.15.b) Plusvalenze da imprese Collegate</i>	0	279.682	-279.682	-100,00
<i>C.15.c) interessi attiv.istituzion</i>	9.694	0	9.694	N. D.
<b>C.16) Altri Proventi Finanziari</b>				
<i>C.16.a.2) verso imprese Collegate</i>	0	0	0	N. D.
<i>C.16.a.4) verso altre imprese</i>	624	995	-371	-37,29
<b>Totale proventi da crediti iscritti nelle immob.</b>	140.278	408.762	-268.484	-65,68
<b>Totale Altri Proventi Finanziari</b>	140.278	408.762	-268.484	-65,68
<b>C.17) Interessi e altri oneri finanziari</b>				
<i>C.17.d) Verso altri</i>	1	32	-31	-96,88

<i>Voci di bilancio</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Differenza</b>	<b>%</b>
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	1	32	-31	-96,88
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	140.277	408.730	-268.453	-65,68
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'</b>				
<b>D.18) Rivalutazioni</b>				
<b>Totale Rivalutazioni</b>	0	0	0	N. D.
<b>D.19) Svalutazioni</b>				
<i>D. 19.a) Svalutazioni di Partecipazioni</i>	104.348	0	104.348	N. D.
<b>Totale Svalutazioni</b>	104.348	0	104.348	N. D.
<b>TOTALE RETTIFICHE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-104.348	0	-104.348	N. D.
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>E.20) Proventi Straordinari</b>				
<b>Totale Proventi Straordinari</b>	0	0	0	N. D.
<b>E.21) Oneri Straordinari</b>				
<b>Totale Oneri Straordinari</b>	0	0	0	N. D.
<b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE</b>	0	0	0	N. D.
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	242.509	518.942	-276.433	-53,27
<i>22.a) Imposte Correnti</i>	102.004	133.269	-31.265	-23,46
<b>22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO</b>	102.004	133.269	-31.265	-23,46
<b>23) RISULTATO DELL' ESERCIZIO</b>	140.505	385.673	-245.168	-63,57

*fiduciaro*

**ASSOCIAZIONE MONTE TABOR**

Sede in Via Olgettina, 46 - MILANO  
Iscriz. Prefettura – Uff. Riconosc. Giuridici  
n. 469 pag.724 – Vol.II REA n. 1502466  
Codice Fisc.e P.IVA 03271350153

**Nota integrativa al bilancio al 31/12/2019****Premessa**

Il bilancio, cui la presente nota integrativa si riferisce, è relativo all'esercizio che va dal 01/01/2019 al 31/12/2019. Esso evidenzia un risultato positivo pari ad euro 140.505 registrato dopo avere effettuato ammortamenti e svalutazioni per euro 370.591 e determinato imposte sul reddito per euro 102.004.

**Criteri di formazione del bilancio**

Il bilancio unitamente alla nota integrativa per l'esercizio chiuso al 31/12/2019, sono stati redatti in conformità al dettato normativo degli articoli 2423 e successivi del Codice Civile per quanto compatibili e rilevanti con le caratteristiche e gli obblighi informativi della Associazione Monte Tabor ivi compresi i criteri di valutazione indicati all'art. 2426 Codice Civile.

In particolare modo diamo atto che la nota integrativa è stata redatta applicando, per quanto compatibili e rilevanti, le disposizioni dell'articolo 2427 del Codice civile e che la relazione sulla gestione è stata predisposta, benché non strettamente necessaria, in ossequio alle previsioni dell'articolo 2428 del Codice civile.

**Criteri di valutazione delle voci di bilancio**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2019 non si discostano in linea generale dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

**Immobilizzazioni***Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

- in base alla durata utile del cespite e della durata del contratto per le opere edili su fabbricati non di proprietà;
- 5% altri oneri pluriennali
- 33% programmi software

- 20% oneri pluriennali diversi

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento; nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori, nonché degli sconti commerciali.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- 3% fabbricati
- 8% impianti tecnici
- 12% attrezzatura varia
- 10% mobili e arredi
- 25% stoviglieria
- 40% biancheria
- 20% macchine e impianti elettronici
- 25% automezzi
- 100% beni inferiori a € 516,46

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni in imprese collegate, sono iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie e sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione / assegnazione opportunamente rettificato nel caso in cui codesto valore sia stabilmente inferiore al controvalore del patrimonio netto.

#### **Crediti**

Sono esposti al loro presumibile valore di realizzo.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Questa posta ricomprende tutti i valori relativi ad investimenti di tipo finanziario (non immobilizzati) aventi la caratteristica della temporaneità. La loro valorizzazione avviene al minore fra il valore di costo ed il valore di presunto realizzo alla data di chiusura dell'esercizio desunto dai rispettivi mercati di riferimento.

#### **Disponibilità liquide**

Sono rilevate al loro valore nominale poiché costituite solamente da posizioni denominate in euro e quindi prive di rischi di cambio.

#### **Fondo TFR**

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R. maturata, ai sensi dell'art. 2120 codice civile, successivamente al 1° gennaio 2001, così come previsto dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n.47/2000, e risulta evidenziato alla voce C. della sezione "passivo" dello stato patrimoniale. A seguito della riforma della previdenza complementare, Associazione Monte Tabor, a decorrere dalla data di validità della legge, ha provveduto a versare le quote mensili di indennità di fine rapporto maturate ai rispettivi Enti, indicati dai singoli dipendenti, o alla sezione appositamente istituita dall'INPS per i dipendenti che non hanno espresso nessuna preferenza. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

**Rimanenze magazzino**

Alla data di chiusura dell'esercizio non sussistono merci in magazzino o comunque il loro valore non è apprezzabile.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Associazione non ha in essere alcun tipo di impegno e/o garanzia che non sia rappresentato nello stato patrimoniale.

**Riconoscimento ricavi**

I ricavi per assistenza agli anziani sono riconosciuti al momento del servizio reso, coincidente con l'emissione della fattura. Per le prestazioni relative all'attività didattica erogata presso il Liceo si procede alla emissione di tre rette annuali scadenzate durante l'intero anno scolastico. La determinazione della competenza temporale viene operata sulla base delle mensilità solari.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

**Movimenti delle immobilizzazioni****ATTIVO****A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

La voce è necessariamente pari a zero in quanto la natura stessa della Associazione non pone in capo agli associati alcun vincolo di tipo patrimoniale.

**B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

Categorie	Totale al 31/12/2019		Differenza	Totale al 31/12/2018		Rett. minore	Ammort. eserc.	Valore netto al 31/12/2019
					Fondo ammort.			
Programmi software	72.802	3.660		76.462	69.996		(3.477)	2.989
Ristrutt. immobili terzi e altri oneri	389.219			389.219	349.774		(29.969)	18.475
<b>Totale</b>	<b>462.021</b>	<b>3.660</b>	<b>0</b>	<b>465.681</b>	<b>419.770</b>	<b>0</b>	<b>(33.446)</b>	<b>21.464</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono principalmente formate da costi sostenuti per programmi software per residui euro 2.990, oneri di ristrutturazione su immobili non di proprietà relativi alla R.S.A. Don Emilio Meani ed alla nuova sede del liceo di via Olgettina 46 per euro 8.585 ed oneri per la costituzione del diritto di servitù per cavidotto relativo alla Cascina Melghera per euro 9.577. Nel corso dell'esercizio sono stati operati investimenti per acquisto di software per euro 3.600.

**II. Immobilizzazioni materiali**

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2019

Categoria	Totale al 31/12/2018	Incremento esercizio	rettifiche	Totale al 31/12/2019	Fondo amm. 31/12/2019	rettifiche	Attrezzatura	Valore netto al 31/12/2019
Terreno Illasi	166.376		0	166.376	(480)	0	0	166.856
Terreno Cascina Melghera	157.269		0	157.269	(634)	0	0	156.635
TOT. Terreni	323.645	0	0	323.645	(1.114)	0	0	323.531
Fabbricato RSA S. Giuseppe	274.239	0	0	274.239	(233.484)	0	0	40.755
TOT. Terreni e fabbricati	274.239	0	0	274.239	(233.484)	0	0	40.755
Fabbricato Illasi	2.501.115		0	2.501.115	(1.292.085)	0	(75.093)	1.133.997
Fabbricato C.na Melghera	1.876.406	178.112	0	2.054.518	(1.819.428)	0	(5.177)	225.913
Fabbricato RSA S. Giuseppe	3.436.995	0	0	3.436.995	(2.691.092)	0	(73.223)	672.680
Fabbricato civile Bovisio Masciago	12.300		0	12.300	0	0	0	12.300
TOT. Fabbricati	7.826.816	178.112	0	8.004.928	(5.802.605)	0	(153.433)	2.048.890
Impianto Idrotermico C.na Melghera	167.295	0	0	167.295	(166.581)	0	(646)	68
Impianto Idrotermico Illasi	5.297	4.518	0	9.815	(5.297)	0	(181)	4.338
Impianto Idrotermico S. Giuseppe	1.076.846	0	0	1.076.846	(1.041.280)	0	(12.764)	0
Impianto idrotermico Don E. Meani	163.637	0	0	163.637	(81.012)	0	(7.639)	74.987
Impianto casenari S. Giuseppe	151.347	0	0	151.347	(151.347)	0	0	0
TOT. Impianti e macchinario	1.564.422	4.518	0	1.568.941	(1.445.517)	0	(21.230)	102.193
Attrez. varia C.na Melghera	1.927	0	0	1.927	(1.927)	0	0	0
Attrez. varia S. Giuseppe	347.421	3.892	0	351.313	(298.533)	0	(16.014)	36.766
Attrez. varia Illasi	16.164	2.450	0	18.614	(15.744)	0	(219)	2.651
Attrez. varia Don E. Meani	245.607	18.727	0	264.334	(221.679)	0	(6.482)	36.172
Attrez. varia Lico	1.925	0	0	1.925	(116)	0	(231)	1.578
Stoviglieria S. Giuseppe	6.776	0	0	6.776	(6.776)	0	0	0
Stoviglieria C.na Melghera	1.813	0	0	1.813	(1.813)	0	0	0
Stoviglieria Don Meani	3.119	0	0	3.119	(3.119)	0	0	(0)
TOT. Attrezzature varie	624.764	25.069	0	649.833	(549.707)	0	(22,947)	77.179
Biancheria	111.745	0	0	111.745	(91.250)	0	(20,495)	0
TOT. Biancheria	111.745	0	0	111,745	(91,250)	0	(20,495)	0
Mobili e arredi C.na Melghera	12.489	0	0	12.489	(9.676)	0	(1,197)	1.616
Mobili e arredi S. Giuseppe	415.074	0	0	415.074	(407.224)	0	(1,814)	6.036
Mobili e arredi Illasi	6.068	0	0	6.068	(4.453)	0	(1,70)	1.445
Mobili e arredi Don E. Meani	525.573	0	0	525.573	(518,582)	0	(1,175)	5.816
Mobile e arredi Lico	1.533	0	0	1.533	(230)	0	(1,54)	1.149
TOT. Mobili e arredi	960.737	0	0	960.737	(949,164)	0	(4,508)	16.055
TOT. Meubl. elotr. per uff.	65.641	2.782	0	68.423	(48,227)	0	(7,193)	12.943
TOT. automezzi	12.000	0	0	12,000	(7,500)	0	(3,000)	1.500
Totale beni infome a € 516.46	142.978	0	0	142.978	(142,978)	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	117.271	0	117,271	0	0	0	117,271
Totale Immobilizzazioni Materiali	71.996.977	327.753	0	72.324.729	(9.262.610)	0	(232,796)	2.739.318

Nel corso dell'esercizio 2019 si registrano investimenti per circa 327.753 euro che sono principalmente costituiti dalle seguenti voci: lavori di adeguamento e messa a norma della cosiddetta Club House (immobile oggetto di sanatoria già realizzato su terreni della Associazione) e di sistemazione del tetto della porzione di immobile della Cascina Melghera rimasta nella disponibilità di Associazione a seguito del perfezionamento del contratto di locazione con Università Vita Salute. L'importo complessivo è pari ad euro 178.112. E' stato poi perfezionato con Università un contratto preliminare di acquisto di una porzione di terreno di circa 5.000 metri quadrati in via Olgettina 46. In questo sede è stata corrisposta una caparra confirmatoria per euro 117.271. Sono stati eseguiti lavori di adeguamento degli impianti termosanitari degli immobili di Illasi per 4.518 euro. La rimanente parte degli investimenti è costituita da normali interventi di sostituzione di attrezzature e dotazioni presso le due strutture RSA.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Categoria	Valore al 31/12/2018	Aumento	Decremento	Valore al 31/12/2019
<b>Partecipazioni:</b>				
Costa Dorata S.r.l. - 19%	124.376		104.350	20.027
<b>Totale</b>	<b>124.376</b>	<b>0</b>	<b>104.350</b>	<b>20.027</b>

Categoria	% poss.	Città o stato Estero	Pat. netto 31.12.2019	Valore di bilancio
Costa Dorata S.r.l.	19	Milano	104.629	20.027

Come già ricordato nel precedente documento di bilancio Finraf s.r.l. in liquidazione ha concluso l'attività liquidatoria assegnando ai soci, per le rispettive quote di partecipazione, le residue disponibilità liquide nonché le quote di Costa Dorata Srl in liquidazione ed i crediti vantati nei confronti dell'erario. All'esito di questa assegnazione di quote Associazione ha aumentato la propria quota portandola al 19% del capitale sociale.

Nel corso dell'esercizio Costa Dorata Srl ha provveduto a distribuire ai soci un acconto sulla liquidazione finale per l'importo complessivo di euro 129.960 che, in ragione del titolo di trasferimento "riserve di utili" è stato appostato fra i proventi finanziari.

Associazione ha provveduto quindi ad operare una svalutazione della partecipazione per un controvalore di 104.348 avendo a riferimento i presumibili valori a chiusura della liquidazione. Sulla base dei dati di bilancio di Costa Dorata Srl al 31 dicembre 2019 si ricava che all'attivo sono rilevate risorse liquide per euro 333.983 e crediti per 20.170 mentre al passivo si rilevano debiti per euro 229.365. In ragione di queste considerazioni la residua quota di liquidazione di spettanza di Associazione dovrebbe avere una consistenza molto simile al dato appostato a bilancio.

### Crediti finanziari

Alla data di chiusura dell'esercizio non si rilevano crediti di natura finanziaria avendo Fondazione Monte Tabor in liquidazione e concordato preventivo provveduto ad erogare una ulteriore tranches di rimborso. Tale incasso, unitamente al fondo di svalutazione già stanziato a suo tempo, ha nella sostanza azzerato le pretese creditorie di Associazione.

## Variazioni altre voci attivo e passivo

### C) Attivo circolante

#### II. Crediti

Categoria	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Crediti al 31/12/2019	Crediti al 31/12/2018	Variazioni
<b>Verso clienti</b>	<b>181.692</b>	<b>0</b>	<b>181.692</b>	<b>199.665</b>	<b>(17.973)</b>
<i>Credito IMU 2012-2013</i>	147.156	0	147.156	147.156	0
<i>Erario per bollo virtuale</i>	430	0	430	430	0
<i>Erario per Iva</i>	0	0	0	0	0
<i>Erario per Ires</i>	41.610	0	41.610	23.599	18.011
<i>Erario per IRAP</i>	0	0	0	12.531	(12.531)
<b>Per crediti tributari</b>	<b>189.195</b>	<b>0</b>	<b>189.195</b>	<b>183.716</b>	<b>5.480</b>
<i>Anticipi diversi</i>	146	0	146	366	(220)
<i>Crediti incagliati verso soc. di servizi Logical &amp; Service</i>	106.014	0	106.014	160.971	(54.957)
<i>Crediti verso Associazione Stigilli</i>	150.000	0	150.000	150.000	0
<i>Crediti verso Fondazione M. Tabor in liquidazione</i>	1.710	0	1.710	0	1.710
<i>Crediti Verso Finraf - Res. di liquidazione</i>	0	0	0	3.716	(3.716)
<i>INAIL</i>	680	0	680	1.709	(1.029)
<i>INPS per TFR</i>	1.376.618	0	1.376.618	1.326.896	49.722
<i>Credito verso Assicurazioni Generali</i>	90.000	0	90.000	75.000	15.000
<i>Depositi cauzionali</i>	463	0	463	0	463
<b>Verso altri</b>	<b>1.725.631</b>	<b>0</b>	<b>1.725.631</b>	<b>1.718.658</b>	<b>6.973</b>
<b>Totale generale crediti</b>	<b>2.096.518</b>	<b>0</b>	<b>2.096.518</b>	<b>2.102.039</b>	<b>(5.521)</b>

Va preliminarmente osservato che non vi sono poste creditorie con durata superiore ai 5 anni e che tutte le poste sono espresse in valuta corrente del che non si rilevano condizionamenti derivanti dalle oscillazioni dei tassi di cambio. Tutti i crediti sono vantati nei confronti di soggetti nazionali.

I crediti verso clienti sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti. Esso è pari ad euro 63.808. Nel corso dell'anno non ha subito variazioni e si ritiene sia, alla luce degli accertamenti analitici svolti, congruo a coprire il rischio di potenziale mancato incasso delle poste in essere.

I crediti verso clienti registrano, rispetto al precedente periodo, una contrazione pari a 17.973 euro e sono determinati quanto ad euro 65.898 da posizioni ascrivibili alla RSA Don Meani, euro 32.510 da posizioni ascrivibili alla RSA San Giuseppe, euro 6.875 ascrivibili al Liceo oltre ad euro 141.465 per fatture da emettere nei confronti delle ATS e Comune di Milano alla data di chiusura dell'esercizio.

I crediti tributari si riferiscono per 147.156 euro alla posizione IMU nei confronti del Comune di Milano invariata rispetto al precedente esercizio. Si tratta di un credito derivante dal fatto che nei passati esercizi era stata corrisposta l'imposta anche sugli immobili destinati ad RSA ed al pensionato studentesco. Un chiarimento della Agenzia delle Entrate ha indicato che su tali

immobili l'imposta non è dovuta del che si è proceduto alla richiesta di rimborso.

Essendo un credito compensabile con la analoga imposta dovuta al medesimo Comune per gli esercizi successivi non si è proceduto al pagamento annuale diretto del tributo rilevando nel passivo il debito progressivamente maturato ed oggi ammontante ad euro 56.050. Nonostante reiterate istanze presentate all'Ente non è stato possibile procedere alla compensazione mediante modello F24 poiché a detta dei funzionari interessati non è disponibile il codice tributo da utilizzarsi per la compensazione.

Il credito IRES per euro 41.610 rappresenta il saldo a credito della dichiarazione relativa al periodo di imposta.

Fra i crediti verso altri merita menzione il credito verso INPS per euro 1.376.618 che si riferisce ai versamenti operati, a far data dal 2007, a titolo di trattamento di fine rapporto per il personale dipendente che non ha optato per casse previdenziali alternative.

Il credito verso Assicurazioni Generali per euro 90.000 fa riferimento ad una polizza sottoscritta in conto trattamento di fine mandato a favore di un amministratore.

### III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

<i>Categorie</i>	<i>Valore al 31/12/2019</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Variazioni</i>
<i>Investimenti finanziari</i>	487.079		487.079
<i>Polizza Aviva</i>	2.500.000		2.500.000
<b><i>Totale</i></b>	<b>2.987.079</b>	<b>0</b>	<b>2.987.079</b>

Questa posta ricomprende gli investimenti finanziari di natura temporanea posti in essere al solo fine di ricercare una remunerazione delle disponibilità liquide. Questa posta non era presente nel bilancio relativo al precedente esercizio. I valori espressi sono al prezzo di acquisto in quanto inferiori al controvalore al 31/12/2019 (rispettivamente pari a 507.364 e 2.526.609).

Va ulteriormente osservato che alla data di redazione del presente bilancio e quindi dopo le bene note perturbazioni che hanno caratterizzato i mercati finanziari, il controvalore dei titoli è pari a 460.541 con una potenziale perdita rispetto al valore di acquisto pari ad euro 26.537 pari a circa il 5,45%. Per quanto attiene alla polizza Aviva non sono intervenute variazioni significative in quanto a capitale garantito.

### IV. Disponibilità liquide

<i>Categorie</i>	<i>Valore al 31/12/2019</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Variazioni</i>
<i>Denaro ed altri valori in cassa</i>	5.604	3.644	1.961
<i>Depositi bancari e postali</i>	3.392.910	6.796.906	(3.403.996)
<i>Investimenti azionari e time deposit</i>	500.000	0	500.000
<b><i>Totale</i></b>	<b>3.898.514</b>	<b>6.800.550</b>	<b>(2.902.036)</b>

Il valore dei depositi bancari fa riferimento ai saldi dei conti correnti intrattenuti presso Credito Valtellinese, Banca Popolare di Sondrio e Banca Intesa ex Banca Prossima. Alla data di chiusura dell'esercizio risultava in essere un deposito vincolato per un controvalore di 500.000 euro.

La posizione finanziaria netta risulta lievemente migliorata rispetto al periodo precedente per circa 85 mila euro.

### D) Ratei e risconti attivi

Categorie	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ratei attivi	6.360		6.360
Risconti vari	83.693	67.006	16.686
<b>Totale</b>	<b>90.053</b>	<b>67.006</b>	<b>23.047</b>

La voce presenta un aumento pari a 23.047 euro rispetto al periodo precedente. I risconti attivi si riferiscono in via prevalente, ai premi assicurativi pagati nel corso del 2019 ma aventi competenza nel 2020 (per euro 61.342). Per euro 9.994 circa riguardano i canoni anticipati di affitto dei locali ad uso liceo ed i canoni per l'utilizzo degli impianti sportivi. I ratei attivi per euro 6.360 si riferiscono invece agli interessi maturati ma non incassati.

## PASSIVO

### A) Patrimonio netto

Categorie	Valore al 31/12/20018	Aumento (decremento)	Valore al 31/12/20019
Fondo Patrimoniale	5.013.449	0	5.013.449
Riserve di rivalutazione	68.942	0	68.942
Riserva contributi in conto capit. Ex art 55 T.U.	408.219	0	408.219
Riserva per ammort. anticipati art. 67 T.U.	179.999	0	179.999
Fondo Donazioni	1.222.365	(6.150)	1.216.215
Utili (perdite) portati a nuovo	(361.878)	385.675	23.797
Utili (perdite) dell'esercizio	385.675		140.505
<b>Totale</b>	<b>6.916.771</b>	<b>379.525</b>	<b>7.051.126</b>

Il patrimonio netto ha subito le variazioni conseguenti alla rilevazione dei risultati di periodo. La diminuzione del Fondo donazioni è stata determinata da una liberalità, pari ad euro 6.150, eseguita a favore di CIBPS Centro Italo brasilero di promocoao sanitaria per l'acquisto di un autoveicolo a servizio della missione Barra nell'entroterra brasiliano.

Ad ulteriore precisazione e specificazione, di seguito si forniscono i dati e le movimentazioni del patrimonio netto relativi agli ultimi cinque esercizi. Il fondo patrimoniale è formato dal fondo iniziale ed è incrementato degli utili d'esercizio.

Categorie	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016	Valore al 31/12/2017	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019
Fondo Patrimoniale	5.013.449	5.013.449	5.013.449	5.013.449	5.013.449
Riserve di rivalutazione	68.942	68.942	68.942	68.942	68.942
Riserva contributi in conto capitale ex art 55 T.U.	408.219	408.219	408.219	408.219	408.219
Riserva per ammortamenti anticipati art. 67 T.U.	179.999	179.999	179.999	179.999	179.999
Fondo Donazioni	1.539.914	1.868.465	1.868.465	1.222.365	1.216.215
Utili (perdite) portati a nuovo	(1.020.624)	(881.002)	(586.528)	(361.878)	23.797
Utili (perdite) dell'esercizio	139.622	294.474	224.650	385.675	140.505
<b>Totale</b>	<b>6.329.521</b>	<b>6.952.547</b>	<b>7.177.196</b>	<b>6.916.771</b>	<b>7.051.126</b>

Ai fini civilistici si osserva che Associazione Monte Tabor è un Ente senza scopo di lucro e, conseguentemente, tutti gli utili non possono e non potranno essere nel futuro distribuiti ma potranno essere utilizzati ai soli fini istituzionali od a copertura di eventuali perdite che si potranno registrare.

<i>Natura/Descrizione</i>	<i>Importo</i>	<i>Possibilità utilizzo</i>
Fondo Patrimoniale	5.013.449	B
Riserve di rivalutazione	68.942	B
Altre riserve	1.804.433	B
Perdite accumulate	23.797	
Risultato del periodo	140.505	
<b>Totale</b>	<b>7.051.126</b>	

B: per copertura perdite.

### B) Fondi per rischi e oneri

Non risultano appostazioni a questa voce in quanto non sono stati rinvenuti elementi tali da fornire la ragionevole certezza della sussistenza di rischi apprezzabili correlati alla gestione caratteristica.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

<i>Categorie</i>	<i>Valore al 31/12/2018</i>	<i>Aumento</i>	<i>Decremento</i>	<i>Valore al 31/12/2019</i>	<i>Totale variazioni</i>
TFR	1.718.063	229.725	(297.187)	1.650.601	(67.461)
<b>Totale</b>	<b>1.718.063</b>	<b>229.725</b>	<b>(297.187)</b>	<b>1.650.601</b>	<b>(67.461)</b>

Il Fondo accantonato è stato integrato nel corso dell'esercizio in modo tale che esso rappresenti alla data di chiusura dell'esercizio, l'effettivo debito maturato nei confronti del personale dipendente in relazione ai trattamenti contrattuali previsti dalla legge. Va precisato che a far data dall'anno 2007 gli oneri per trattamento di fine rapporto per tutti i dipendenti che non hanno optato per una gestione separata, sono stati regolarmente versati ad INPS talché ad oggi rileva un totale dei versamenti eseguiti per euro 1.376.618.

### D) Debiti

<i>Categorie</i>	<i>Entro 12 mesi</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>	<i>Debiti al 31/12/2019</i>	<i>Debiti al 31/12/2018</i>	<i>Totale variazioni</i>
Fornitori italiani e esteri	1.565.789		1.565.789	1.505.070	60.719
Collegio Sindacale e organismo di vigilanza	68.785		68.785	62.394	6.391
Fornitori in contenzioso	96.843		96.843	96.843	0
Fornitori per N.C. da ricevere	(499)		(499)	(153)	(346)
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>1.730.918</b>	<b>0</b>	<b>1.730.918</b>	<b>1.664.155</b>	<b>66.764</b>
Erario per IRPEF dipend./auton.	78.033		78.033	86.338	(8.305)
Erario per IRAP	9.140		9.140	0	9.140
Erario per IVA	6.309		6.309	1.452	4.857
Erario per bolli virtuale	2.490		2.490	0	2.490
Erario per Tares-Tari			0	7.452	(7.452)
Comune di Milano per imposta IMU	56.050		56.050	45.764	10.286
<b>Debiti tributari</b>	<b>152.022</b>	<b>0</b>	<b>152.022</b>	<b>141.006</b>	<b>11.016</b>
INPS	168.663		168.663	166.168	2.495
Fondi di previdenza complementari	9.296		9.296	9.031	265
INAIL	1.294		1.294	0	1.294
<b>Debiti verso istituti di previdenza</b>	<b>179.253</b>	<b>0</b>	<b>179.253</b>	<b>175.199</b>	<b>4.054</b>
Verso dipendenti	907.965		907.965	892.835	15.130
Università Vita - Salute San Raffaele	0		0	103.291	(103.291)
Fondazione C. S. Raffaele del Monte Tabor	40.108		40.108	40.108	0
Clienti per anticipazioni	19.324		19.324	15.823	3.501
Debiti per servizi di pulizia	47.173		47.173	47.173	0
Altri	600		600	1.359	(760)
<b>Altri debiti</b>	<b>1.015.169</b>	<b>0</b>	<b>1.015.169</b>	<b>1.100.589</b>	<b>(85.420)</b>
<b>Totale</b>	<b>3.077.363</b>	<b>0</b>	<b>3.077.363</b>	<b>3.080.949</b>	<b>(3.587)</b>

I debiti sopra elencati sono maturati esclusivamente nei confronti di soggetti nazionali ed hanno scadenza naturale entro i 12 mesi eccezion fatta solamente per la voce altri debiti di cui si tratta nel prosieguo.

Il saldo della voce debiti verso fornitori per euro 1.730.918 si è complessivamente incrementato di euro 66.764. Esso ricomprende anche la componente per fatture e note di accredito da ricevere per euro --- 485.755.

Si riferisce principalmente a posizioni correnti maturate nei confronti di fornitori di materiali, beni e servizi ed onorate nei termini contrattuali.

Alcune posizioni sono invece caratterizzate da situazioni particolari. Ricordiamo quindi che, come già indicato nel precedente bilancio, nei confronti di R. & D. Ristorazione, soggetto che sino al mese di febbraio 2016 ha fornito il servizio di ristorazione, il debito, per euro 295.683, non ha subito alcuna variazione rispetto al precedente esercizio. Questa circostanza dipende dal fatto che il fornitore, in un momento di palese difficoltà finanziaria, ha ceduto il credito vantato nei confronti della Associazione ad una società estera "Ixelion" con sede in Estonia ma sede distaccata in Italia al medesimo indirizzo della cedente. L'operazione è sin da subito parsa, quantomeno, dubbia e per tale ragione sono stati sospesi i pagamenti. L'intero gruppo R&D è successivamente fallito confermando la delicatezza della situazione. Nelle more però la società acquirente del credito ha promosso una azione per la riscossione del credito ed ha ottenuto l'emissione di un decreto ingiuntivo e del relativo atto di precetto. Allo stato la predetta società ha ottenuto un sequestro conservativo per l'importo di euro 496.739,31 presso la Banca Popolare di Sondrio (circa 200 mila euro in più rispetto al debito effettivo). La curatela del fallimento ha altresì ottenuto un sequestro sulle medesime somme nelle more del perfezionamento di una azione di revoca della cessione del credito anzi indicata. Avverso ai provvedimenti del Giudice sono stati promosse congrue azioni di difesa che però scontano i normali tempi delle azioni civili. La prossima udienza di discussione è fissata, salvo ulteriori proroghe, per ottobre 2020.

Si sono invece chiuse definitivamente le posizioni, descritte nel precedente bilancio nei confronti di JD service Srl e di Consorzio Hydra soc. cooperativa. Rimane aperta una posizione debitoria nei confronti di Logical & Services srl (erogatore dei servizi di pulizia sino a maggio 2018) per 104.315 che è integralmente controbilanciata da una posta creditoria poiché Associazione ha provveduto a saldare i debiti verso i dipendenti anche in ragione dell'obbligo giuridico derivante dal contratto di appalto.

Fra le fatture da ricevere sono contabilizzati debiti per euro 68.785 nei confronti dei componenti del Collegio Sindacale e dell'Organo di Vigilanza.

Da ultimo ricordiamo che il saldo di euro 96.843 relativo ai debiti maturati nei confronti di fornitori pregressi e/o in contenzioso non ha subito variazioni. Dal prossimo bilancio, quando saranno effettivamente decorsi i termini prescrizione, sarà possibile azzerare questa posta debitoria.

I debiti verso l'erario, pari ad euro 152.022 sono di natura corrente. Hanno subito, rispetto al precedente periodo, una variazione di modesta entità. Riguardano le ritenute operate e non ancora pagate alla data di chiusura dell'esercizio nei confronti del personale dipendente per euro 78.033 IRAP a saldo per euro 9.140, IVA 6.309, imposta di bollo per euro 2.490 nonché il debito per IMU e Tasi Comune di Milano per euro 56.050 che forma oggetto di compensazione con il credito giù descritto in precedenza.

I debiti verso INPS, Fondi complementari ed INAIL, per complessivi euro 179.253, si riferiscono a posizioni correnti e sono stati regolarmente corrisposti alla loro naturale scadenza.

La voce altri debiti, che complessivamente assomma ad euro 1.015.169, è composta in via principale dall'accantonamento per rinnovo contrattuale per euro 607.887. Questo accantonamento potrà avere manifestazione anche oltre i dodici mesi nel caso in cui non si pervenga alla revisione contrattuale per il personale dipendente entro la chiusura dell'esercizio. Per certo si può affermare che non esistono elementi oggettivi che possono determinare l'obbligo di corrispondere il dovuto oltre la data del 31 dicembre 2020 e per tale ragione si è ritenuto, prudenzialmente, di classificare

tutte queste poste di debito come scadenti entro la data di chiusura del prossimo esercizio.

La voce ratei per ferie maturate e non godute e relativi oneri contributivi sono rispettivamente pari ad euro 160.059 e 42.894. Si evidenzia inoltre un fondo per fine mandato pari ad euro 90.000.

Il debito verso Università Vita Salute San Raffaele, pari ad euro 103.291 è stato estinto nel corso dell'esercizio.

Il debito verso Fondazione Monte Tabor in concordato e liquidazione, pari a d euro 40.107 si riferisce a posizioni maturate dopo la data del 10 ottobre 2011 (data di ammissione al concordato) e fa riferimento all'addebito per servizi e per personale comandato.

La voce clienti per anticipazione è costituita in via assolutamente prevalente dai depositi cauzionali versati, quando richiesti, dagli ospiti, per euro 9,312, all'atto di ingresso nelle strutture nonché dal deposito cauzionale della ditta Rana per il contratto di locazione oggi in essere per euro 3.561.

### E) Ratei e risconti passivi

Categorie	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
Ratei passivi	358	0	358
Risconti passivi	73.525	73.800	(275)
<b>Totale</b>	<b>73.883</b>	<b>73.800</b>	<b>83</b>

La voce risconti passivi afferisce unicamente ai ricavi per rette e prestazioni del Liceo incassate nel corso del 2019 ma di competenza dell'esercizio 2020.

## CONTO ECONOMICO

### A) Ripartizione dei ricavi - Valore della produzione

Categorie	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
R.S.A. San Giuseppe	4.816.216	4.781.731	34.485
R.S.A. Don Emilio Meani	3.613.463	3.635.697	(22.234)
<b>Totale ricavi da prestazioni assistenziali</b>	<b>8.429.679</b>	<b>8.417.428</b>	<b>12.251</b>
Liceo San Raffaele	427.582	483.029	(55.447)
Ricavi per convegni	1.305	0	1.305
Altri ricavi	268.184	72.929	195.255
Altri ricavi per sopravvenienze	612.878	3.907	608.971
<b>Totale</b>	<b>9.739.629</b>	<b>8.977.294</b>	<b>762.335</b>

Le presenze nella RSA San Giuseppe nel 2019 sono state 43.546 contro le 43.549 del 2018 quelle nella RSA Don Emilio Meani sono state 32.601 contro le 32.671 del 2018. Non si registra quindi una variazione apprezzabile. Va ulteriormente osservato che la massima capacità della RSA San Giuseppe è pari a 43.800 presenze e quella della RSA Don Emilio Meani è pari a 32.850 presenze. Da ciò si ricava che il tasso di occupazione medio è pari in entrambe le strutture a circa il 99%.

È da rilevare che il ben noto evento pandemico ha determinato una serie di provvedimenti normativi che hanno stabilito dei vincoli stringenti all'ingresso di nuovi ospiti nelle strutture. Nel corso dell'esercizio 2020 si registrerà quindi una significativa contrazione delle presenze che può sin da ora essere stimata in un intervallo fra il 25 ed il 35%.

I ricavi di tipo operativo, nel loro complesso, presentano una sostanziale invarianza rispetto al

periodo precedente poiché le rette non hanno subito variazioni ed il mix degli ospiti è risultato pressoché invariato. La lieve variazione dei ricavi sulla RSA San Giuseppe è da ascrivere ad una riduzione degli ospiti a carico comunale (con la retta più bassa praticata) ed una loro sostituzione con ospiti diretti.

Per quanto attiene alla gestione del Liceo si deve rilevare che il ciclo economico naturale di questa attività è evidentemente quello scolastico che vede l'inizio delle attività nel mese di settembre ed il suo completamento nel successivo mese di giugno. Riteniamo tuttavia che la determinazione delle effettive competenze economiche ottenuta attraverso l'appostamento dei risconti sia in grado di fornire un quadro comunque attendibile. La sensibile contrazione pari a circa 55.447 euro è da attribuirsi al fatto che nel precedente esercizio erano stati registrati elementi di tipo straordinario determinati dallo storno di accantonamenti operati in precedenza. Con l'avvio del prossimo anno scolastico si dovrebbe registrare un sensibile miglioramento della popolazione studentesca poiché la quinta classe che sosterrà la maturità 2019/20 composta da 9 studenti sarà sostituita da una prima classe composta da 27 studenti. Gli altri ricavi sono costituiti da proventi immobiliari per affitti e recupero costi.

## B) Costi della produzione

Categorie	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
<i>Materiale di consumo e merci</i>	530.604	545.012	(14.409)
<i>Servizi</i>	3.830.300	3.306.030	524.270
<i>Godimento beni di terzi</i>	278.227	271.575	6.652
<i>Costo del personale:</i>	4.524.227	4.320.395	203.833
<i>Salari stipendi e collaborazioni</i>	3.335.482	3.206.679	128.803
<i>Oneri sociali</i>	913.887	861.322	52.565
<i>Accantonamento TFR e TFM</i>	240.234	238.717	1.517
<i>Somme transattive</i>	6.345	0	6.345
<i>Altri costi</i>	28.279	13.676	14.603
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	266.243	306.403	(40.160)
<i>Ammortamenti imm. Immateriali</i>	33.446	44.636	(11.190)
<i>Ammortamenti imm. Materiali</i>	232.797	261.767	(28.970)
<i>Oneri diversi di gestione</i>	103.448	117.667	(14.219)
<b>Totale</b>	<b>9.533.049</b>	<b>8.867.081</b>	<b>665.968</b>

### Costi di materiale di consumo e di merci

I costi per materiali di consumo hanno registrato una lieve contrazione pari ad euro 14.409.

### Costi per servizi

La spesa per servizi ha registrato un significativo incremento pari ad euro 524.270. La variazione è riconducibile ai seguenti principali fatti:

- i servizi operativi (mensa, pulizie, lavanderia) registrano un incremento di circa 38 mila euro. Questo incremento è dovuto a maggiori interventi di pulizia straordinaria ed ad un modesto incremento del prezzo dei pasti;
- le utenze, complessivamente intese, registrano un lieve incremento pari a circa 8 mila euro attribuibile ai costi per riscaldamento;
- il costo per prestazioni erogate da medici, infermieri e fisioterapisti si è decrementato per circa 70 mila euro anche in ragione del fatto che per alcune persone si è proceduto alla loro assunzione;
- la voce consulenze (globalmente intese) registra un incremento molto consistente ovvero circa 215 mila euro. Si tratta di una variazione di natura integralmente straordinaria legata alla chiusura di posizioni legali per contenziosi chiusi e ad oneri tecnici legati alle pratiche di sanatoria e di verifica statica necessarie per il perfezionamento del contratto di locazione di Cascina Melghera;

- le manutenzioni presentano una variazione incrementativa pari a circa 280 mila euro. Questi maggiori costi sono di natura straordinaria ed afferiscono, in maniera quasi integrale, ai costi resisi necessari per gli interventi di adeguamento antiincendio presso la RSA San Giuseppe;
- tutte le altre voci ricomprese in questo ambito registrano un incremento di circa 54 mila euro. La voce di maggiore significato è quella legata ai costi per attività del liceo che, tuttavia, sono integralmente coperti dalle famiglie degli studenti.

#### Costi per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi registrano un incremento per circa 6 mila euro, riconducibile alla variazione ISTAT dei canoni di locazione e ad un piccolo incremento determinato dalla disponibilità di alcuni parcheggi.

#### Costi per il personale

Il costo per il personale presenta un incremento di circa 204 mila euro. Questa variazione è in primo luogo controbilanciata dalla riduzione (per circa 70 mila euro) delle prestazioni professionali in ambito medico ed assistenziale. Sono poi da segnalare costi di natura straordinaria legati alla risoluzione di alcuni rapporti ed alle prestazioni di tipo interinale resesi necessarie per permettere l'erogazione del periodo feriale.

#### Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, materiali e svalutazioni

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. Il decremento di questa voce, pari a circa 40 mila euro, è riconducibile al completamento del ciclo di vita di taluni beni materiali.

#### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi, che complessivamente assommano a circa 103 mila euro (con una riduzione di circa 14 mila euro), si riferiscono principalmente alle tasse per lo smaltimento dei rifiuti 35 mila euro, all'imposta IMU e TASI 17 mila euro e alle sopravvenienze passive, pari a circa 37 mila riferentesi a costi per transazioni ascrivibili a periodi anteriori.

### C) Proventi e oneri finanziari

Categorie	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
<i>Interessi attivi di c/c</i>	624	995	(372)
<i>Interessi attivi su titoli attività istituzionale</i>	9.694		9.694
<i>Interessi attivi da imprese collegate</i>	0	0	0
<i>Dividendi da partecipazione in imprese collegate</i>	129.960	128.085	1.875
<i>Plusvalenze da partec. in imprese collegate</i>		279.682	(279.682)
<b>Totale</b>	<b>140.278</b>	<b>408.763</b>	<b>(268.485)</b>
<i>Oneri finanziari:</i>			0
<i>Interessi passivi C/C</i>		(32)	32
<i>Interessi per ritardato pagamento</i>	(1)	(0)	(1)
<b>Totale</b>	<b>(1)</b>	<b>(32)</b>	<b>31</b>
			0
<b>Totale</b>	<b>140.278</b>	<b>408.731</b>	<b>(268.454)</b>

I proventi finanziari si riferiscono, in via principale, agli incassi dei dividendi arretrati erogati nel corso dell'anno da Costa Dorata srl in liquidazione nell'ambito della procedura di liquidazione ed a interessi maturati nella gestione finanziaria.

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Categorie	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
			0
Svalutazioni di partecipazione Costa Dorata Srl	104.348		104.348
<b>Totale</b>	<b>104.348</b>	<b>0</b>	<b>104.348</b>

Nell'esercizio 2019 è stata operata la svalutazione della partecipazione in Costa Dorata Srl al fine di adeguare il valore di bilancio al presumibile valore del riparto finale di liquidazione.

**E) Proventi e oneri straordinari**

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilevati elementi in questa voce.

**Imposte sul reddito**

Categorie	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
IRES	62.010	102.415	(40.405)
IRAP	39.994	30.854	9.140
<b>Totale</b>	<b>102.004</b>	<b>133.269</b>	<b>(31.265)</b>

Le imposte sono state determinate in ragione delle previsioni normative in essere alla data della redazione del bilancio. Si è ritenuto di non provvedere al calcolo di eventuali imposte anticipate o differite in quanto la loro evidenziazione nel bilancio civilistico è propria delle società tipicamente commerciali e non delle Associazioni, in quanto Enti morali, per le quali non è mai prevista la possibilità di distribuzione di utili. Va tuttavia segnalato che nel bilancio è stato progressivamente stanziato un rilevante fondo per l'adeguamento contrattuale del personale dipendente (pari oggi ad euro 607.888) a fronte del quale sono state, nei passati esercizi già per intero, corrisposte le imposte di competenza in quanto il costo dell'accantonamento è stato ripreso a tassazione. Ciò determinerà, all'atto del suo utilizzo, uno speculare effetto fiscale positivo.

**Dati sull'occupazione**

Organico	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018	Variazioni
<b>Dipendenti Sede e Residenze Assistenziali</b>			
Quadri	2	2	0
Personale amministrativo	9	9	0
Personale addetto all'assistenza	117	108	9
Altro personale	5	6	(1)
<b>Dipendenti Liceo</b>			0
Docenti	16	22	(6)
Personale amministrativo	2	2	0
			0
<b>Totale</b>	<b>151</b>	<b>149</b>	<b>2</b>

L'organico aziendale, ripartito per categoria, ha subito rispetto al precedente esercizio, le variazioni riportate nella tabella.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore della sanità privata per quanto attiene al personale assunto sino alla data dell'aprile 2017. Da tale data è stato applicato il contratto

Uneba. Per il personale del liceo è in uso il contratto delle scuole private.

### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale.

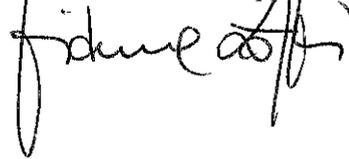
<i>QUALIFICA</i>	<i>COMPENSO</i>
<i>Amministratori</i>	0
<i>Collegio Sindacale e Organo di Vigilanza</i>	68.785

Conclusivamente si da atto che alla data di chiusura dell'esercizio non sussistono contratti di locazione finanziaria e non si rilevano operazioni con parti correlate a meno di quelle specificatamente indicate in precedenza.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 12 maggio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
Dottoressa Gianna Zoppi



## RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI

All'Assemblea degli associati dell'Associazione Monte Tabor

### **Premessa**

Il collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

### **A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

#### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

##### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio dell'Associazione Monte Tabor, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal Conto economico e dalla Nota integrativa, oltre che dalla Relazione sulla gestione comprensiva del Rendiconto finanziario.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'associazione al 31 dicembre 2019, del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, incluse le disposizioni previste dall'art.7 del D.L. 8 aprile 2020, n.23.

##### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'associazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

##### **Richiamo di informativa – Applicazione dell'art.7 del D.L.8 aprile 2020, n.23 e incertezze significative relative alla continuità aziendale**

Richiamiamo l'attenzione sui paragrafi "Criteri di valutazione delle voci di bilancio" della Nota integrativa e "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della Relazione sulla gestione, in cui gli Amministratori riportano che, nonostante gli effetti prodotti dalla emergenza sanitaria COVID-19 sull'attività dell'azienda, hanno redatto il bilancio d'esercizio utilizzando il presupposto della continuità aziendale esercitando, a tal fine, la facoltà di deroga ex art. 7 del D.L. 8 aprile 2020, n. 23 (Decreto Liquidità).

Gli Amministratori riportano di aver valutato sussistente il presupposto della continuità aziendale, ai fini dell'esercizio della citata deroga, sulla base delle informazioni disponibili alla data del 31 dicembre 2019, in applicazione del paragrafo 22 del principio contabile OIC 11. Nella valutazione dell'appropriato utilizzo del presupposto della continuità aziendale, gli amministratori non hanno considerato gli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio 2019, come previsto dal Documento Interpretativo D.L. 8 aprile 2020, n. 23 "Disposizioni temporanee sui principi di redazione del bilancio" dell'OIC.

Nei paragrafi della Relazione sulla gestione "Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" ed "Evoluzione

prevedibile della gestione" gli Amministratori hanno riportato informazioni aggiornate alla data di preparazione del bilancio circa la valutazione fatta sulla sussistenza del presupposto della continuità aziendale, indicando i fattori di rischio, le assunzioni effettuate, le incertezze significative identificate, nonché i piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi ed incertezze e gli effetti prodotti dall'emergenza sanitaria COVID-19 nei primi mesi dell'esercizio 2020.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi con riferimento a tale aspetto.

### **Altri aspetti – Applicazione del principio di revisione ISA Italia 570**

Come indicato nel precedente paragrafo "Richiami di informativa", gli Amministratori nel valutare i presupposti di applicabilità della deroga ex art. 7 D.L. n. 23/2020, riferiscono, nel bilancio d'esercizio, di aver ritenuto sussistente il presupposto della continuità aziendale al 31 dicembre 2019 senza tener conto degli eventi successivi a detta data, come previsto dal citato Documento Interpretativo OIC 6.

Alla luce di tale circostanza, non abbiamo tenuto conto di tali eventi successivi nell'applicazione del principio di revisione ISA Italia 570 "Continuità aziendale".

### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'associazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'associazione.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'associazione;

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'associazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'associazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Gli amministratori dell'Associazione Monte Tabor sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'Associazione Monte Tabor al 31/12/2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio dell'Associazione Monte Tabor al 31/12/2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Associazione Monte Tabor al 31/12/2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

### **B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

#### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.**

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli associati ed alle riunioni del consiglio di amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio dell'associazione.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'associazione e dalle sue controllate, e in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Anche come Organismo di Vigilanza, i cui componenti sono i sottoscritti, non sono emerse criticità rispetto alla corretta

attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo dell'associazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dagli associati ex art. 2408 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

### **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c. bensì hanno esercitato la facoltà di deroga ex art.7 del D.L. 8 aprile 2020 n.23.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il collegio propone alla assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, così come redatto dagli amministratori.

Il collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori nella Relazione sulla gestione.

*Milano, 26 maggio 2020*

Sede Collegio Sindacale: presso lo studio del Presidente del Collegio in Milano Via Aurelio Saffi 20.

Il collegio sindacale

Rizziero Garattini (Presidente)

Giuseppe Maggioni

Alberto Picozzi

